

# AZIENDA OSPEDALIERA

**OSPEDALE DI CIRCOLO DI BUSTO ARSIZIO**

21052 BUSTO ARSIZIO - Piazzale Prof. G. Solaro, 3  
(D.P.G.R. n. 70625 del 22.12.1997)

-----

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

000368 10.04.2014

_____	_____
N°	DATA

adottata ai sensi del D.Lgs 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i., della L.R. 30 dicembre 2009, n. 33 s.m.i. e della D.G.R. n. IX/1104 del 23 dicembre 2010

### OGGETTO:

PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE APPROVATO CON D.G.R. N. IX/4741 DEL 23.1.2013: INCARICO DI POSIZIONE DIRIGENZIALE DI STRUTTURA COMPLESSA - RINNOVO.

IL DIRETTORE GENERALE

#### Richiamati:

- l'art. 15 c. 5 e l'art. 15 ter del D.Lgs. 502/1992 e s.m.i.
- la deliberazione n. 573 del 6.11.2003 di presa d'atto del Regolamento aziendale in materia di valutazione permanente delle risorse umane dell'area della dirigenza medica;
- la deliberazione n. 239 del 14.5.2003: "... circolare G.R. in data 15.4.2002 prot.n. HI. 2002.0022792 ad oggetto: linee guida in materia di valutazione della Dirigenza del servizio sanitario regionale. Esame e provvedimenti relativi.";
- l'art. 25 e ss. del C.C.N.L. in data 3.11.2005 e gli artt. 9 e 10 del CCNL 17.10.2008 per la dirigenza medica e veterinaria;
- il D.Lgs. 150/09 ed in particolare il capo il Capo IV "Soggetti del processo di misurazione e valutazione della performance" in cui si prevede, tra l'altro, l'istituzione di nuovi soggetti della valutazione;

Richiamata, altresì, la D.G.R. n. IX/4741 del 23.1.2013 avente ad oggetto "Determinazione in ordine al Piano di Organizzazione Aziendale dell'A.O. Ospedale di Circolo di Busto Arsizio ....." in cui si approva il Piano di Organizzazione Aziendale adottato con deliberazione n. 11 del 14.1.2013 che prevede, tra l'altro la Struttura Complessa di Otorinolaringoiatria del P.O. di Busto A.;

Sede legale: P.le Solaro 3 - 21052 Busto Arsizio - Tel. (0331) 699.111/381.800 - Telefax (0331) 699.411

Presidio Osped. Busto A.: Via A. da Brescia - Tel. (0331) 381.800-699.111

Presidio Osped. Saronno: P.le Borella 3 - Tel. (02) 9613.1 / Presidio Osped. Tradate: Via XI Febbraio - Tel. (0331) 817.111  
Codice Fiscale/Partita IVA 02411080126

# AZIENDA OSPEDALIERA

## OSPEDALE DI CIRCOLO DI BUSTO ARSIZIO

21052 BUSTO ARSIZIO - Piazzale Prof. G. Solaro, 3  
(D.P.G.R. n. 70625 del 22.12.1997)

Rilevato che, con deliberazione n. 617 del 15.10.2009 si è proceduto al conferimento dell'incarico dirigenziale di struttura complessa in capo al Dr. John Anthony Balestri dal 15.10.2009 e fino a tutto il 31.3.2014;

Dato atto che il dirigente medico di cui sopra ha conseguito una valutazione positiva da parte del valutatore di prima istanza (acquisita agli atti) in ordine alla conduzione dell'incarico dirigenziale relativamente al periodo di sviluppo dello stesso;

Rilevato che con deliberazione n. 169 del 20.3.2012 è stato costituito il Collegio Tecnico di cui all'art. 26 dei C.C.N.L. in data 3.11.2005 della Dirigenza Medica;

Letti altresì i verbali sottoscritti in data 26.3.2014 dal competente Collegio Tecnico di valutazione di seconda istanza, acquisiti agli atti d'ufficio, in cui si conferma la valutazione positiva;

Accertata pertanto la presenza della necessaria valutazione positiva e dato atto che l'azienda intende procedere al rinnovo del sopracitato incarico dirigenziale;

Vista la deliberazione n. 861/2013 di presa d'atto del trattenimento in servizio del dr. John Anthony Balestri fino a tutto il 19.7.2016, data di compimento del 40° anno di servizio effettivo

Vista la proposta pervenuta dal Responsabile della Struttura Aziendale Risorse Umane e Relazioni Sindacali e registrata al progressivo n. 393;

Ritenuto, pertanto, per l'incarico dirigenziale di cui sopra, di prendere atto del verbale del competente Collegio Tecnico e di procedere al rinnovo dello stesso dall'1.4.2014 e fino a tutto il 19.7.2016 data di compimento del 40° anno di servizio effettivo;

Sentito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Medico del Presidio Ospedaliero di Busto Arsizio, Dr. Antonio Triarico, in sostituzione del Direttore Sanitario, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. 30.12.1992, n. 502 e successive modifiche ed integrazioni;

### DELIBERA

1° - per quanto esposto in premessa, di prendere atto del verbale sottoscritto dal competente Collegio Tecnico in data 26.3.2014, acquisito agli atti d'ufficio, dal quale risulta la valutazione "positiva" al termine dell'incarico dirigenziale ottenuta dal Dr. John Anthony Balestri, incarico di struttura complessa denominato "O.R.L." del P.O. di Busto A.;

2° - di procedere al rinnovo dell'incarico dirigenziale di struttura complessa "O.R.L." del P.O. di Busto A. in capo al Dr. John Anthony Balestri a decorrere dall'1.4.2014 e fino a

# AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALE DI CIRCOLO DI BUSTO ARSIZIO

21052 BUSTO ARSIZIO - Piazzale Prof. G. Solaro, 3  
(D.P.G.R. n. 70625 del 22.12.1997)

tutto il 19.7.2016 data di compimento del 40° anno di servizio effettivo specificando che i contenuti dell'incarico stesso risultano essere quelli indicati nella relativa "scheda di analisi della posizione", allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

3° - di specificare che, con riferimento ai contenuti della "scheda di analisi della posizione" e agli obiettivi di budget annuali, il Dr. John Anthony Balestri è sottoposto alla verifica dei risultati e delle attività ai sensi dell'art. 25 e ss. del C.C.N.L. 3.11.2005, degli artt. 9 e 10 del CCNL 17.10.2008 della Dirigenza Medica;

4° - di dare atto che la presente deliberazione è immediatamente esecutiva ai sensi dell'art. 18, comma 9, della L.R. 33/2009 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità".

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dr. Armando Cozzini)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott.ssa Elisabetta Fabbrini)

IL DIRETTORE SANITARIO F.F.  
(Dr. Antonio Triarico)

COPIA IN PUBBLICAZIONE



## SCHEDA DI ANALISI DELLA POSIZIONE

Posizione di tipo: A-Strutt Complessa

### 1) ANAGRAFICA DELLA POSIZIONE

Denominazione della Posizione: Otorinolaringoiatria

Unità Operativa di riferimento: Otorinolaringoiatria

Codice: B27A

Presidio: Busto

Dipartimento di appartenenza: Dipartimento Sanitario Aziendale di Chirurgia

Tipologia delle attività (solo per area clinica): degenza, degenze brevi (DH, DS), ambulatoriale, consulenziale, integrazione col territorio,

Posizione ricopribile da personale: medico,

### 2) MISSION DELLA POSIZIONE (perché esiste)

Coordinare ed organizzare la struttura affinché soddisfi le richieste del territorio di appartenenza di tipo otorinolaringoiatrico-audiologico-foniatrico-maxillo-facciale sia in fase prevenzione-diagnosi-terapia

COPIA IN PUBBLICAZIONE



**3) AREE DI RESPONSABILITÀ DELLA POSIZIONE (ciò di cui risponde)**

- AdR 1: Razionale utilizzo delle risorse
- AdR 2: linee guida (diagnosi) terapia
- AdR 3: Verifica qualità
- AdR 4: Percorsi formativi relativi ai bisogni della popolazione
- AdR 5: Aggiornamento con l'evoluzione della specialità e quanto di legge
- AdR 6: Capacità chirurgico-terapeutico-diagnostiche
- AdR 7:
- AdR 8:
- AdR 9:
- AdR 10:
- AdR 11:
- AdR 12:

**4) PROFILO ATTESO / POSSEDUTO DAL CANDIDATO.....**

Num	Descrizione	Posseduto (SI / NO)
1	Rapporto di lavoro esclusivo	
2	Precedenti esperienze direzionali di UO complessa o semplice	
3	Attività pluriennale nella specialità	
4	Trattamento di congrua casistica operatoria	
5		
6		
7		
8		
9		
10		



#### 4.2 Conoscenze tecnico-professionali

Num.	Descrizione	Possibile Unità di Misura	Livello richiesto (*)	Livello posseduto (*)
1	Conoscenza diffusa della specialità		3	
2	chirurgia orecchio		3	
3	chirurgia naso		3	
4	chirurgia collo		3	
5	chirurgia maggiore oncologia		3	
6	traumatologia		3	
7	audiologia		3	
8	foniatria			
9	Capacità organizzativa			
10				

(\*) 1 = Da acquisire 2= Di base 3= Approfondita 4= Eccellente/Formatore

COPIA IN PUBBLICAZIONE



4.3 Capacità di comportamento organizzativo			
Rif. A.d.R	Descrizione	Livello richiesto (*)	Livello posseduto (*)
<b>Area emozionale</b>			
	Autocontrollo e gestione dello stress	4	① ② ③ ④
	Gestione dell'incertezza e delle difficoltà	4	① ② ③ ④
	Fiducia/sicurezza in se stessi	3	① ② ③ ④
	Gestione dei conflitti	4	① ② ③ ④
<b>Area relazionale</b>			
	Empatia e disponibilità ai rapporti interpersonali	3	① ② ③ ④
	Capacità di lavorare in gruppo	4	① ② ③ ④
	Comunicazione verbale	3	① ② ③ ④
	Convincimento	3	① ② ③ ④
	Negoziare	3	① ② ③ ④
	Parlare in pubblico	4	① ② ③ ④
	Leadership, motivazione e delega	3	① ② ③ ④
	Sviluppo delle risorse umane		① ② ③ ④
	Impostare e condurre il gioco di squadra (team leadership)	4	① ② ③ ④
	Empowerment	3	① ② ③ ④
<b>Area intellettuale</b>			
	Comunicazione scritta	2	① ② ③ ④
	Raccogliere ed elaborare informazioni	3	① ② ③ ④
	Analisi	3	① ② ③ ④
	Sintesi	3	① ② ③ ④
	Soluzione dei problemi	4	① ② ③ ④
	Capacità di formulare piani e strategie	3	① ② ③ ④
	Expertise	3	① ② ③ ④
<b>Area gestionale</b>			
	Iniziativa	3	① ② ③ ④
	Tenacia / realizzazione	4	① ② ③ ④
	Programmare e programarsi	3	① ② ③ ④
	Organizzare ed organizzarsi	3	① ② ③ ④
	Decisione	3	① ② ③ ④
	Controllo	2	① ② ③ ④
	Orientamento ai risultati		① ② ③ ④
	Assunzione dei rischi	3	① ② ③ ④
	Accuratezza e rispetto degli standard	3	① ② ③ ④
	Consapevolezza organizzativa	3	① ② ③ ④
	Orientamento al cliente e/o al servizio	4	① ② ③ ④
<b>Area innovativa</b>			
	Adattabilità / flessibilità	4	① ② ③ ④
	Orientamento all'innovazione	3	① ② ③ ④
	Creatività	3	① ② ③ ④

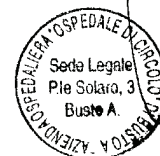
(\*) n.r. = Non richiesto 1 = Da acquisire 2 = Di base 3 = Buona 4 = Pienamente acquisita

368

10 APR. 2014

Allegato alla deliberazione N° \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

Scheda profilo ideale cod B27A pag. 4 di 4



Il DIRETTORE GENERALE  
(Dr. Armando Gozzini)